



Ledningssystem för en hållbar utveckling

-Hållbarhetsstandard

Sara Emilsson
Industriell miljöteknik
Institutionen för industriell och ekonomisk utveckling
Linköpings universitet
2007-10-10



Linköpings universitet
Environmental
Technology and
Management





Hur ser kommunerna på mls?

- Viktigt att miljöledningssystem är utformade utifrån de lokala förhållandena.
- Miljöledningssystem ses ofta som projekt.
- Samordning av mls-arbetet (internt) viktigt men svårt.
- Svårt att hantera indirekt miljöpåverkan.
- Viktigt att klargöra ansvarsförhållanden för systemet.
- Viktigt med kontinuitet.
- Certifiering ovanligt.



Positiva erfarenheter av miljöledningssystem

- Bättre kommunikation.
- Ökad miljömedvetenhet inom organisationen.
- Ökat engagemang för miljöfrågor.
- Bättre struktur på miljöarbetet.
- Utökat samarbete med andra kommuner.



Utveckling av miljöledningssystemarbetet

	”Omoget” MLS-tänk	”Moget” MLS-tänk
fokus	<ul style="list-style-type: none"> • Enbart tekniska förvaltningar, • Egna organisationen 	<ul style="list-style-type: none"> • Egna organisationen, • Samhället
omfattning	Direkt miljöpåverkan	<ul style="list-style-type: none"> • Direkt och indirekt miljöpåverkan, • Integrerade ledningssystem, • Hållbarhet
aktörer	Främst miljöexperterna inom kommunen (miljöförvaltningen)	<ul style="list-style-type: none"> • Centralt placerad (miljö)samordnare, • De flesta anställda, • intressenter
position i organisationen	Separat från annan verksamhet	Integrerat i det övergripande ledningssystemet



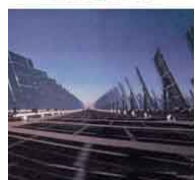
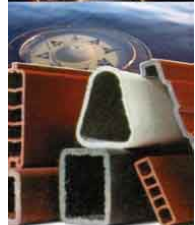
Grundförutsättningar för ett bra hållbarhetsledningsarbete

- Ledningens fulla stöd.
- Förankring och förändringsvilja i organisationen.
- Inkludera/utgå från kärnverksamheten.
- Struktur och system inom kommunorganisationen (mer samordning)
- Förståelse och acceptans för ledningssystem inom organisationen.



Olika sätt att hantera frågor kring hållbar utveckling

- Hållbarhetscertifiering
- Hållbar medborgardialog (närdemokrati)
- Hållbarhetsstrategier
- Utmärkelsen skola för hållbar utveckling
- Hållbarhetsbudget
- Aalborgdeklarationen
- Fair Trade City



Exempel på stöd som kommuner efterfrågar för hantering av hållbarhetsfrågor

- Goda exempel
- Upphandling
- Indikatorer/nyckeltal
- Omvärldsanalys
- Producera bättre beslutsunderlag
- Nätverk för likasinnade





Utveckling av hållbarhetsstandard

- Stöd till kommunerna att jobba mer systematiskt med hållbarhetsfrågor.
- Utgångspunkt – att bygga vidare på de strukturer som redan finns för miljöledningssystemarbetet (EMAS/ISO 14001).
- Verksamhetstillämpat -utgår från kommunernas verklighet och behov.
- Sveriges kommuner och landsting, Miljöstyrningsrådet, Standardiseringen i Sverige (SIS).
- Tidsplan: vägledning/standard presenteras hösten 2009.

